



RESOLUCIÓN N° 537/09/2025

POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025, DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN.-

San Lorenzo, 29 de abril de 2025
Acta N° 09 – Sesión Ordinaria – Consejo Directivo

VISTO Y

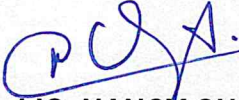
CONSIDERANDO: El Expediente N° 3488 del 28/04/2024 de la Lic. JUANA DEL ROSARIO VERA MELGAREJO, Directora Interina Dirección de Planificación de la FADA-UNA, por el cual solicita la aprobación del Plan Operativo Anual 2025, de la Facultad de Arquitectura, Diseño y Arte.-

POR TANTO: **EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN EN USO DE SUS ATRIBUCIONES LEGALES, RESUELVE:**

Art. 1°: **APROBAR** el PLAN OPERATIVO ANUAL 2025, de la Facultad de Arquitectura, Diseño y Arte de la Universidad Nacional de Asunción, que se anexa y forma parte de la presente Resolución.-

Art. 2°: **ENCOMENDAR** a la Dirección de Planificación el monitoreo y ajuste, según necesidad, del POA 2025 de la FADA-UNA.-

Art. 3°: **COMUNICAR** a quienes corresponda y luego Archivar. -


PROF. LIC. NANCY CHROMEY
Secretaria de la Facultad




PROF. ARQ. JOSÉ GREGORIO INSFRAN G.
Presidente del Consejo Directivo



POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025, DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN.-

PLAN OPERATIVO ANUAL FADA 2025																							
O.G.E	Consolidar a la FADA como una institución sólida, innovadora, de excelencia que aporta al desarrollo del país con una formación educativa que impulsa la creatividad, el conocimiento científico y ético, incorpora la tecnología y da respuestas efectivas a las necesidades de la sociedad, logrando el posicionamiento nacional y regional																						
OE. 1	Fortalecimiento Institucional																						
ITEMS	LINEAS DE ACCIÓN		ACTIVIDADES	RES	PART	META	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	Fuentes de Verificación	Presupuesto	Grado de avance	Eo	
LA.1	Generar ingresos y contar con los recursos financieros necesarios para la ejecución del plan estratégico	a.1	Atender las solicitudes de servicios derivados de los convenios interinstitucionales entre la FADA e Instituciones Públicas, Unidades Académicas Públicas y Organizaciones de bienes común sin fines de lucro	DPS	SG, Decano, CD, DAF, DGTH, Posgrado	100% de solicitudes atendidas y gestionadas													Propuesta técnica Informe semestral de gestión.				
			a.2	Control y monitoreo (Riesgos, costos, tiempo y alcance) de solicitudes de servicios ya con convenios concretados	DPS	DAF, Consultores Externos e Instituciones contraparte	100% de solicitudes con control y monitoreo													Informe de parcial y final de cumplimiento de servicios.			
			a.3	Contar con aliados estratégicos y sponsors para implementar el presente plan estratégico	Diseño Industrial	DAF, Decano, CD	Firmar acuerdos con al menos 2 aliados estratégicos y 2 sponsors para el 2025													Propuesta de implementación de aliados			
			a.1	Identificar los procesos críticos presupuestarios y/ financieros reformularlos según necesidad apuntando a la eficiencia y optimización	DAF	AI, Decano, MECIP	Procesos críticos identificados													Informe de ejecución del Presupuesto			
LA.2	Implementar una gestión adm-financiera eficiente, transparente e informatizada Dotar de la Infraestructura necesaria, brindando comodidad y una imagen acorde a su misión	a.2	Culminar el proceso de cumplimiento de los registros aplicables (proformas) generadas para cada uno de los procesos administrativos y mantener toda la información almacenada en repositorios virtuales.	DAF	DT asignado a la gestión del servicio / Coord. técnico Todos los responsables del proceso	Registros aplicados para cada proceso administrativo													Procesos a ser implementados Diseño y/o Actualización de formularios vinculados a procesos administrativos				
			a.3	Mejoramiento del complejo auditorio, devolviéndole su plena funcionalidad y restaurando los equipamientos e instalaciones deterioradas por el uso y la acción de los elementos	DAF	DPS, Secretaria General, Danza, Música	Proyecto de restauración integral a realizar a fines de año 2024, a ejecutarse en el Ejercicio 2025												Informe de necesidades de infraestructura				

[Handwritten signature]



POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025, DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN.-

L.3	Instalar la cultura estratégica en la gestión institucional, en el marco de su identidad institucional y la planificación estratégica	a.4	Cerrar la convocatoria del Llamado de Cerramiento e Instalaciones del Bloque de Edificio de Aulas - Etapa 2	DAF	DPS, Decano, CD	Finalización y adjudicación del llamado para inicio de Etapa 2 Cerramiento e instalación del Edificio de Aulas													Proveedor Adjudicado		
		a.5	Impulsar y desarrollar el Plan de Mantenimiento 2025, gestión integral del conjunto edilicio de la FADA.	DAF	Decano, CD, Servicios Generales	Plan de gestión integral del Edificio FADA													Informe de mantenimiento del Edificio, Plan de Gestión Integral del Edificio FADA		
		a.6	Definir y automatizar los procesos administrativos críticos	TIC	DAF, MECIP, AI, Decano	Listado de Procesos definidos para automatización													Informe de implementación de los procesos		
		a.7	Garantizar la aplicación del código de ética en todos los procesos de gestión y ejecución de la FADA, a través de la capacitación	Comité de Ética	DGTH, MECIP, Direcciones	Fortalecimiento de la Gestión Ética													Informe del Comité de Ética		
		a.8	Brindar apoyo técnico a los responsables de procesos en el diseño, implementación y mejora continua del Sistema de Control Interno MECIP:2015	Coordinación de MECIP	Todas las dependencias de la FADA	Mejora en la gestión de los procesos institucionales													Evidencias de implementación de la NRM 2015		
		a.1	Diseñar, aprobar e implementar el POA 2025	Coordinadora del Comité de Planificación FADA	Decano, Consejo Directivo, Secretaría FADA, Comité de Planificación FADA, MECIP, Todas las Direcciones	POA 2024 elaborado, aprobado e implementado													Resolución del POA 2024, Informe de Implementación		
		a.2	En proceso. Actualizar para el 2025 Diseño Industrial y Programas de Posgrado.	Dirección Académica	Decano, Consejo Directivo, Directores de Carreras y Áreas, Gestión de la Calidad Académica	Planes de Mejora monitoreados													Informe de avance del Plan de Mejoras		

[Handwritten signature]

UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN.-

Resolución Consejo Directivo Acta N° 09 de fecha 29/04/2025



RESOLUCIÓN N° 537/09/2025

POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025, DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN.-

	a.3	Fortalecer el uso de E-PROF. en la gestión académica	TIC	Directora Académica, Direcciones de carreras	Utilización plena del E-Prof en más de la mitad de las carreras de la FADA													Informe de virtualización de los procesos académicos		
	a.4	Impulsar y desarrollar el Plan de Mantenimiento 2025, gestión integral del conjunto edilicio de la FADA.	DAF	Decano, CD, Servicios Generales	Plan de gestión integral del Edificio FADA													Informe de mantenimiento del Edificio, Plan de Gestión Integral del Edificio FADA		
	a.1	Adecuar y actualizar equipamientos según las necesidades de cada Carrera, para el 2025	DAF	UOC, Direcciones de Carrera	Relevadas necesidades de equipamientos por carrera, estimación de su costeo e incorporación al presupuesto de gastos para su ejecución en el Ejercicio 2025													Informe de necesidades de cada carrera		
L.3.5	a.2	Adecuar y actualizar equipamientos según las necesidades de cada Carrera, para el 2025	DAF	UOC, Direcciones de Carrera	Relevadas necesidades de equipamientos por carrera, estimación de su costeo e incorporación al presupuesto de gastos para su ejecución en el Ejercicio 2025													Informe de necesidades de cada carrera		
	a.3	Disponibilizar recursos tecnológicos al uso de docentes y estudiantes, transverbalizar su utilización en cada componente de las ofertas académicas	TIC	Direcciones de carrera, DAF, Dirección Académica	Recursos tecnológicos disponibles (software, antiplagios, licencias, entre otros)													Informe de necesidades de cada carrera		
	a.1	Limpia muros según necesidad y destinar espacios a la creatividad de los alumnos, salvo grafitis "históricos" (que forma parte de momentos importantes de la historia institucional).	DAF	Comunicación, CEADA	Muros disponibles para espacios creativos de los alumnos													Proyecto de mejora del edificio de la FADA		
L.3.6	a.2	Analizar los costos y flujo de caja que abarca de forma integral el CPA en general por alumno y en función a cada carrera	DAF	DCPA Y EQUIPO, Decano, CD	Resumen preliminar del análisis financiero de los costos y flujos de caja, propuesta de acciones de															

[Handwritten signature]

UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN.-

2

[illegible]

Respectivo Acta N° 09 de fecha 29/04/2025

UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN.-

[illegible]

Página X de 20

[illegible]



RESOLUCIÓN N° 537/09/2025

POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025, DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN.-

cursos y opciones de Postgrado pertinentes, de calidad y que respondan a los intereses de los alumnos y al mercado		especialización en Educación Superior en Entornos Virtuales																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			</
--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----

[illegible]

Resolución Consejo Directivo Acta N° 09 de fecha 29/04/2025

[illegible]

[illegible]

a.8	Redacción y envío de artículos académicos a revistas indexadas	CIDI	Equipo CIdi	(1) Redacción y envío a revista indexada sobre PINV01-1264 (2) Redacción y envío a revista indexada sobre Puertos y Refulados en el Frente Fluvial del AMA (3) Redacción y envío a revista indexada sobre Actualización Catastral															Carta de aceptación de artículo en revistas Q2 o Q3	
a.9	Realización de eventos	Dl/Cidi	Equipo DI/CIdi	Organización, difusión y realización de eventos de llamada a pasantías y open Day															Fotografías del evento	
a.10	Servicios de Drone	CIDI	Equipo CIdi	Aprobación de tabla de servicios de drone.															Tabla de servicios aprobada	
a.11	Formación de RRHH	DI/CIDI	Equipo CIdi	Búsqueda y selección de maestrías y doctorados (Silvia Arévalos, Juan Cristaldo). Finalización Maestría Sofía Cazal.															Programas seleccionados. Informe de finalización.	
a.12	Reclutamiento de equipo	DI/CIDI	Equipo FabLab	Encargado y asistente de laboratorio reclutados															Contratos de encargado y asistente de laboratorio firmados	
a.13	Formación continua de tutores Fab Academy 2025	DI/CIDI	Equipo FabLab	Tutores formados para implementación en 2026															Informe de finalización	
a.14	Seguimiento Estudiantes Fab Academy 2024	DI/CIDI	Equipo FabLab	Seguimiento de pendientes de estudiantes del Fab Academy															Informe de finalización	
a.15	Convocatoria Pasantía FabLab 2025	DI/CIDI	Equipo FabLab	Convocatoria de Pasantía FabLab 25 realizada, con publicaciones en RRSS															Materiales de difusión publicados	

29/04/2025

Resolución Consejo Directivo Acta N° 09 de fecha 29/04/2025

Página XVIII de 20

a.3	Ejecución de cursos de postgrado	DI	Equipo Dir. Inv.	Implementación del 2do Módulo de Postgrado															Lista de alumnos matriculados al curso de postgrado. Materiales cargados a la plataforma Moodle		
a.4	Evaluación y aprobación de cursos de postgrado (Formación básica en investigación para docentes)	DI	Equipo Dir. Inv.	Tramitación del Postgrado ante el CONES															Nota de recepción CONES del curso		
a.5	Asistencia metodológica a estudiantes externos al CIDI	DI	Equipo Dir. Inv.	Reuniones de trabajo con estudiantes para asistencia metodológica															Listado de alumnos que recibieron asistencia metodológica		
a.6	Red de investigación FADA	DI	Equipo Dir. Inv.	Encuentros de la red una vez por mes															Actas de reuniones		
a.7	Fortalecimiento de actividades de investigación en carreras y coordinaciones (FADA)	DI	Equipo Dir. Inv.	Meta a definir con las direcciones de carrera. Propuesta preliminar: un artículo por carrera por año en revista indexada + participación en 1 evento científico arbitrado nacional o internacional anual															Actas de acuerdo.		
a.8	Webinar sobre publicaciones en Arquisur; AUGM y otras redes	DI	Equipo Dir. Inv.	Realización de un webinar sobre redes académicas y otro sobre publicaciones científicas - uno por cada semestre															Listado de asistencia		
a.9	Webinar sobre instrumentos de investigación FADA	DI	Equipo Dir. Inv.	Realización de un webinar sobre instrumentos de investigación en la FADA															Listado de asistencia		
a.10	Encuentro presencial de tutores de TFG y encargados de Antiplagio.	DI	Equipo Dir. Inv.	Planificación y realización del encuentro															Listado de asistencia		



RESOLUCIÓN N° 537/09/2025

POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025, DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN.-

a.11	Seminario de TFG	DI	Equipo Dir. Inv.	Planificación y realización del seminario														Listado de asistencia		
a.12	Fondos de Inv. FADA	DI	Equipo Dir. Inv.	Cierre y evaluación de proyectos 2024														Informe de evaluación de proyectos finalizados		
a.13	Fondos de Inv. FADA	DI	Equipo Dir. Inv. - Miembros de la Red y Jurado Designado por Decanato.	Convocatoria, evaluación y fallo de propuestas ganadoras - 2025														Listado de proyectos adjudicados		
a.14	Seguimientos Pasantes TFG-P AUPy	DI	Equipo Dir. Inv.	Seguimiento a los alumnos José Arce, Francesca Lachi, Viviana Fornerón														Informes de TFG-P entregados		
a.15	Actividades Varias de Gestión de Investigación	DI	Equipo Dir. Inv.	Reuniones de Inv. Rectorado (DGICT) Reuniones de Acreditación ARCUSUR Reuniones de planificación Disertaciones, congresos, etc.																

CD. A. J.